



Alliance pour la recherche et l'innovation  
des industries de santé

Comité plénier 2025 -3 – 9 décembre 2025

## ORDRE DU JOUR

- 1. Actualités ariis**
- 2. Actualités Financements Européens**
- 3. Investissement France 2030 en Santé – Le portail France Epidémiologie France FRESH**
- 4. L'institut Santé numérique & Société – Quentin Dufour**

# LES TEMPS FORTS AUTOMNE 2025

« Répondre aux défis industriels en santé en  
créant les conditions du dialogue privé-public »

Comité plénier 2025 -3 –9 décembre 2025

# Les défis actuels et futurs de nos adhérents



## Fédérer

Les données  
de santé  
& cohortes



## Accompagner

Les  
rencontres  
d'experts



## Co-construire

IA & Essais  
cliniques

## RETOUR SUR 2025

### 16 SEPTEMBRE 2025 – PARISANTE CAMPUS – 15 ans ariis



Comité plénier 2025 -3 – 9 décembre 2025

16 SEPTEMBRE 2025 – PARISANTE CAMPUS



## Atelier participatif 15 ans

**IA, Patients & Essais cliniques : quels défis pour 2027?**

Comité plénier 2025 -3 – 9 décembre 2025

## COMITÉ D'ORGANISATION

JL. Fraysse



E. Pham



C. Rehby



T. Sejourné



AL. Vataire



 **SILICA**

**sanofi**

# PARTICIPANTS

## Monde socio-économique

Amgen, Ipsen,  
Novartis, L'Oréal,  
Thales, HEVA, EthikIA,  
Screenact, Stago,  
Pfizer, Novonordisk  
etc.

## Etat

DGOS,  
DGRI, AIS  
HDH

## Associations de patients

ARCAD, Moipatient,  
Seintinelles, France  
assosanté,  
Fondation Maladies  
rares

## Chercheurs

Inserm, CNRS-PSL,  
Unicancer

## Carrousel des idées

- 1 - Comment rendre plus transparente la façon dont les bras synthétiques sont créés, afin de renforcer la confiance dans ces essais cliniques ?
- 2 - Comment s'assurer que, lorsqu'une intelligence artificielle est utilisée dans un essai clinique, les participants en comprennent bien le rôle et les implications ?
- 3 - Comment, collectivement, valoriser l'exploitation des données de vie réelle traitées par l'IA comme preuve supplémentaire auprès des autorités, en vue d'un accès au marché ?
- 4 - Quelles opportunités l'IA offre-t-elle pour l'exploitation des données de santé dans le cadre des essais cliniques ?



**Retours très positifs – le cadre de travail et la diversité des participants ont été appréciés**

**Poursuite des travaux :**

- A partir des documents de travail (notes, restitutions) -> préparation d'un position paper en cours
- Suite des travaux « Nouvelles méthodologies d'essais cliniques » AIS – Fcrin
- Réflexions en cours pour poursuivre les échanges avec les participants



# ***STRENGTHENING COLLABORATION WITH FRENCH COHORTS FOR HEALTH INNOVATION***

**NOVEMBER 5 2025 - IMAGINE INSTITUT - PARIS**

<https://www.cohortinnovationday.com/>

## STEERING COMITEE



**Marc BONNEVILLE**  
Chairman ariis

**ariis**  
15 ans



**Mirelle Caralp**  
Health Data & Clinical  
Research Director

**Inserm Transfert**  
Your partner in health innovation



**Arnaud DE GUERRA**  
Directeur IT Santé Publique

**Inserm**



**Jean-Marie Gagliolo**  
IT Santé Publique

**Inserm**



**Stephanie Kervestin**  
Déléguée générale

**ariis**  
15 ans



**Caroline Lafitte**  
Ecosystem & Scientific  
Innovation Lead

**sanofi**



**Sabrina Lesage**  
BD & Strategic Alliances  
Lead France

**Pfizer**



**Olivier Nosjean**  
Head of Global Scientific  
Affairs, Public Affairs

**SERVIER**  
moved by you



**Emmanuel Pham**  
Senior Vice President

**nova**  
IN SILICO



**Jonathan Robert**  
Responsable Santé

**ME  
DI  
CEN**  
PARIS  
REGION



**Jeremie Rudant**  
RWE scientist

**Pfizer**



**Nathalie Varoqueaux**  
Directrice Médicale

**AMGEN**

## CID 2025 – chiffres clefs

- 3 sponsors : Novartis, Pfizer et Sanofi
- 130 participants
- 55 entreprises – 31 cohortes
- 120 B2B organisés
- Retours positifs LinkedIn & questionnaire de satisfaction



Comité plénier 2025 -3 – 9 décembre 2025  
13

# CID 2025 – QUELQUES RETOURS POSITIFS SUR LINKEDIN



Nathalie Varoqueaux MD PhD 1er  
Executive Medical Director Amgen - VP ariis  
1 sem. • ④

❖ Cohort Innovation Day 2025, une journée dédiée entièrement à l'innovation en santé et à la valorisation des cohortes françaises FR

Après avoir contribué au sein d'**ariis - Alliance Recherche Innovation Industries Santé** au programme de cette journée avec **Inserm Transfert** et **Medicen Paris Region**, ravie d'avoir rencontré les porteurs de cohortes lors de la session BtB

💡 Le Cohort Innovation Day, c'est :

- ✓ Un moment unique de rencontres entre chercheurs, cliniciens, startups et industriels
- ✓ Un accélérateur de projets collaboratifs en santé
- ✓ Un lieu où se construisent les passerelles entre recherche et applications cliniques
- ✓ Découvrir les initiatives de plus de 30 cohortes d'excellence françaises

🔗 infos : <https://lnkd.in/eMWPhPnB>

#CohortInnovationDay #Santé #Innovation #RechercheClinique #Cohortes #IA #MedTech #DonnéesDeSanté

Stephanie Kervestin - Yates Marc Bonneville Mireille CARALP Mélina Gilberg  
Lucie Tomas Sabrina Lesage, PhD

Philippe Fernandes, PhD 2e  
Responsable BU Pharma @codoc  
4 j • Modifié • ④

3 événements data en 3 phrases à retenir.

La semaine dernière, j'ai eu l'opportunité de participer à 3 événements sur l'exploitation des données de santé. Je vous résume chaque journée avec une phrase qui m'a marqué.

- Cohort Innovation Day à l'**Institut Imagine** organisé par **ariis - Alliance Recherche Innovation Industries Santé, Medicen Paris Region et l'Inserm**.

Objectif : mettre en lumière des dizaines de cohortes constituées en France et exploitable par des partenaires académiques et industriels.

La phrase à retenir : "50% des NME (New Molecular Entity) ont été produites en Chine en 2025" par **Jacques Volckmann** de Sanofi. Dans un contexte de forte compétition internationale, comment la France (et l'Europe) restent compétitives avec un accès toujours plus rapide aux données de vie réelle.

Unicancer  
40 935 abonnés  
1 sem. • ④

❖ Unicancer au Cohort Innovation Day 2025

Les équipes de l'Observatoire du médicament et de l'innovation (ODH) et de l'entre�ot Harmonie, deux projets portés par la direction Data et Partenariats d'Unicancer, ont eu le plaisir de participer à l'édition 2025 de cette journée dédiée aux collaborations entre cohortes françaises d'excellence et acteurs industriels de la santé.

💡 À cette occasion, un book des cohortes d'excellence a été publié : #ODH et #Harmonie y figurent fièrement. Une belle reconnaissance du travail mené par nos équipes, en collaboration avec nos partenaires académiques et industriels.

❖ Anne-Laure Martin, Directrice Data et Partenariats d'Unicancer, est également intervenue lors de la table ronde "AI for Cohorts: What Does the Future Hold?", dédiée à l'apport de l'intelligence artificielle au service des cohortes.

Ses messages clés :

- Les trois cohortes d'Unicancer (#ESME #ODH #CANTO) offrent des données robustes, qualifiées, longitudinales, de forte granularité (cliniques, biobanque, qualité de vie...) et immédiatement disponibles – en un mot, indispensables pour développer des solutions et modèles d'IA fiables et pertinents.
- Unicancer expérimente des outils et méthodologies innovants avec ses partenaires : structuration de données issues des dossiers médicaux, développement d'algorithmes pour leur exploitation et génération de données synthétiques.

💡 Un grand merci aux organisateurs **ariis - Alliance Recherche Innovation Industries Santé + Medicen Paris Region + Inserm**, ainsi qu'à l'ensemble des participants pour cette journée inspirante, placée sous le signe de l'innovation et de la recherche en santé !

#CohortInnovationDay #Recherche #Santé #Innovation #IA #Cohortes #ODH #Harmonie

Jean-Yves Blay | Sophie Beaupère | Anne-Laure Martin | Mathieu Robain | Axelle Menu | Claire Jouffroy-Zeller | Lydie Lemonnier | Emilie Bensadon | Marie Deniau

Agence de l'innovation en santé  
15 326 abonnés  
5 j • ④

💡 Retour sur une semaine riche à la rencontre de l'écosystème de l'#innovation en #santé

5 novembre – **Benoit Labarthe** a participé au Cohort Innovation Day organisé par **ariis - Alliance Recherche Innovation Industries Santé, Medicen Paris Region et l'Inserm**.

👉 L'occasion de rappeler l'intérêt et le soutien de l'Etat aux cohortes, outils de recherche inestimables. Avec plus de 500 cohortes académiques, la France dispose d'une masse de données de recherche dont l'analyse – combinée à celle des données issues du soin (#EDS) – sera centrale pour notre capacité à innover. Les clés de la réussite ? Accélérer les processus, simplifier les réglementations, mais aussi soutenir la disponibilité des échantillons biologiques avec le Projet #FrBioNet via #France2030.



Diane-Charlotte LAUNAY-BAILLET 2e  
Directrice du consortium Agoria Santé  
4 j • ④

La semaine dernière a eu lieu le #CohortInnovationDay à l'**Institut Imagine** organisé par **ariis - Alliance Recherche Innovation Industries Santé, Medicen Paris Region et Inserm**.

Cette journée consacrée aux cohortes françaises et à leur valorisation a été particulièrement enrichissante pour les activités de **Heva**. Elle a permis de :

- ➡ découvrir le potentiel des registres et cohortes pour accélérer la recherche médicale et la conduite des études RWE pour nos clients
- ➡ identifier de potentiels partenariats publics - privés pour accélérer les accès à ces sources de données
- ➡ partager l'expertise de **Heva** auprès des acteurs académiques et industriels dans la conduite des études sur ces données

💡 Merci aux organisateurs pour cette journée très riche

Alexandre VAINCHTOCK Bertrand de Neuville Fanny Raguideau Cécile Badiola (Lagardere) Benjamin Grenier Aurélie Schmidt



Réseau des CRB Foie 2e  
Un réseau national de centres experts sur les tumeurs ...  
3 j • ④

➡ Se connecter

De retour du CID, où nous partîmes deux et revîmes armés de 3 000 idées... et d'un enthousiasme qui ne se mesure même pas en alexandrins 🎉

Une pièce en deux actes digne de l'œuvre de Corneille : Matinée instructive sur l'écosystème des cohortes françaises d'excellence comme la nôtre

Après-midi d'échanges inspirants avec les industriels, qui ont nourri nos réflexions sur le potentiel de nos données et les pistes de collaboration 🌟

Nous sommes ainsi ravis d'avoir pu échanger avec **Stephanie Kervestin - Yates de ariis - Alliance Recherche Innovation Industries Santé, Christelle Barakat de Withings Health Solutions et Camille Brochier de Roche**

Merci aux organisateurs **Medicen Paris Region, ariis - Alliance Recherche Innovation Industries Santé et Inserm** pour cette journée remarquable. 🎉

#CohortInnovationDay #Innovation #Recherche #Cohortes #Santé #RechercheClinique que #IA #CancerDuFoie

5

## ACTUALITES du Comité Stratégique de filière Industries et Technologique de Santé

CSF ITS rassemble les représentants des industriels de santé (médicament, dispositifs médicaux, diagnostic, e-santé), les pouvoirs publics et les partenaires sociaux pour co-construire la stratégie de développement et de compétitivité de la filière santé française.

5 axes & 16 projets

Transition écologique – projets 1

Attractivité, compétitivité, souveraineté – projets 4 à 7

Emplois & compétences – projets 8 à 10

Innovation – projets 11 à 14

International – projets 15 & 16



Contrat en cours : 2023 – 2026 Réflexions qui débutent pour le prochain contrat

Comité plénier 2025 -3 – 9 décembre 2025

15

# PROJET 12 IA & Santé

Piliers thématiques		Piliers transversaux	
Anticiper les besoins de génération de données et enrichir les données disponibles	Exploiter et valoriser les données	S'assurer de l'adhésion des patients	Se comparer avec les autres pays
<b>Co-leads:</b> Roche Rémy Choquet  Sarah Alami Air liquide	<b>Co-leads:</b> MSD Aurélie Lampuré  WL Gore Lucie de Letoing	<b>Cas d'usage / Co leads:</b> J&J – ariis Virginie Lasserre  GE-H – ariis Henri Souchay  <u>Numeum</u> Hervé de Belenet	<b>Co-leads:</b> <u>Seintinelles</u> / patiente / FIAC Anny Tirel  HDH Caroline Guillot

ACTIONS 2025

## IA & Santé



### Cas d'usage IA & Maladies rares



Johnson&Johnson  
Innovative Medicine



Comité plénier 2025 -3 –9 décembre 2025



## Organisations Impliquées dans l'atelier Plan d'Action 2026

### Membres du groupe de travail CSF IA & Santé



### Organisations ayant signé une lettre d'intention



**ariis est membre fondateur de l'association RADAR**

Objectif – accompagner des projets pour démontrer l'apport de l'IA et progresser sur les modèles eco

Fonctionnement – Appels à manifestation d'intérêt

Comité plénier 2025 -3 – 9 décembre 2025

## AIDY : Artificial Intelligence for Dysmorphology

- Une application mobile **d'aide au diagnostic pour les professionnels de la santé, basée sur une image 2D simple et claire de face et de profil, gratuite.**
- Des **algorithmes d'IA à l'état de l'art performants**
- Une **base de données unique au monde à Necker** (face, profil, oreille)
- Un cadre à travers l'**Institut Imagine, l'association AIDY, et un board scientifique et médical**
- Un cas d'application innovant : **l'orientation vers le bon parcours de soin**

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

- **365 Syndromes**
- **49 000 Photos**



## Les lauréats du premier AMI (1/2)

## AXIA : Accélérer l'identification des formes typiques et atypiques de l'ataxie de friedreich grâce à l'IA



**AXIA** vise à réduire significativement l'errance diagnostique de l'Ataxie de Friedreich, une maladie neurodégénérative rare à travers:

- Le déploiement de l'outil de pré-diagnostic accelRare® en ville** pour guider les médecins de premier recours (médecins généralistes, pédiatres, neurologues généralistes).
- L'apport de l'intelligence artificielle (NLP) pour identifier des patients AF en errance à l'hôpital.**

### L'ambition de AXIA :

**Contribuer à réduire le délai diagnostique** qui est actuellement de **2,5 à 8 ans en moyenne** pour toutes les formes d'AF.

## Les 4 lauréats du premier AMI (2/2)

### Cohorte MAG4 / EPIRARE EDS Projet Cohorte MAG4



- Première cohorte nationale** de patients atteints de la maladie associée aux IgG4 (MAG4), pathologie fibro-inflammatoire rare et méconnue
- Errance diagnostique fréquente : **>12 mois pour 42 %** des patients
- Collecte structurée de données** : cliniques, biologiques, imagerie, qualité de vie
- Objectifs : Améliorer la connaissance et **affiner les critères diagnostiques**, identifier des **biomarqueurs**, optimiser les **parcours de soins**

### Projet EPIRARE-EDS

- Evaluer le potentiel des EDS** pour l'étude des maladies rares
- Cas d'usage pilote : maladie associée aux IgG4
- Explorer la faisabilité d'un usage coordonné des données hospitalières sur une profondeur historique de 10 ans.
- Objectifs : **Construire des indicateurs cliniques robustes et explorer la faisabilité d'outils algorithmiques**

### Projet AccelRare

Sanofi propose, via le projet **AccelRare**, un **portail numérique d'aide au pré-diagnostic** des maladies rares disposant d'une prise en charge thérapeutique.

L'outil, déjà disponible en ligne, permet aux professionnels de santé non spécialistes de :

- identifier des pathologies rares à partir des données cliniques/paracliniques d'un patient,
- consulter des fiches maladies,
- orienter le patient vers les centres experts.

**Objectif : élargir le nombre de pathologies couvertes** (actuellement 270, **objectif +50 en 2025**), à intégrer une **analyse en langage naturel (LLM)** pour faciliter la saisie, et à renforcer les liens avec les **filières maladies rares** pour un adressage plus fluide.



# PROJET 12 IA & Santé

Piliers thématiques		Piliers transversaux	
Anticiper les besoins de génération de données et enrichir les données disponibles	Exploiter et valoriser les données	S'assurer de l'adhésion des patients	Se comparer avec les autres pays
<b>Co-leads:</b> Roche Rémy Choquet  Sarah Alami Air liquide	<b>Co-leads:</b> MSD Aurélie Lampuré  WL Gore Lucie de Letoing	<b>Cas d'usage / Co leads:</b> J&J – ariis Virginie Lasserre  GE-H – ariis Henri Souchay  <u>Numeum</u> Hervé de Belenet	<b>Co-leads:</b> <u>Seintinelles</u> / patiente / FIAC Anny Tirel  HDH Caroline Guillot

## Les citoyens et la réutilisation des données de santé à des fins de recherche : comprendre pour mieux répondre aux besoins



Comité plénier 2025 -3 - 9 décembre 2025

## 2026 - Poursuite des travaux

Les données  
de santé  
& cohortes

Capitaliser sur  
l'action Cohortes  
Travail avec l'IT  
Santé public

Les  
rencontres  
d'experts

A identifier  
ensemble

Réseau des CRB

IA & Essais  
cliniques

Poursuivre les travaux de  
l'atelier « IA, Patients & Essais  
cliniques »  
Plan de recommandations

Plan de rencontres & d'actions

Comité plénier 2025 -3 –9 décembre 2025

## PROCHAINS EVENEMENTS

**12 janvier – Présentation du réseau des CRB de CHU - webinaire**

**6 février – Prochain plenier avec les présentations de FrBionet,  
RADAR et « données de santé »**

**Février (TBD) – Séminaire de réflexion stratégique**

Comité plenier 5 – 13/12/2024

Comité plénier 2025 -3 – 9 décembre 2025  
24

# RENCONTRES & PARTICIPATIONS ARIIS

## Septembre 2025

- Assemblée Nationale - M. Alexandre Portier, rapporteur pour avis de la commission des affaires culturelles dans le cadre du projet de loi de finances pour 2026. Audition avec le leem et l'Inserm

## Octobre 2025

- Rencontre avec Camille TUVIT et Alice BOULEAU – DGE
- Cham 2025 – Atelier Souveraineté sanitaire : la France est elle déjà hors course

## Décembre 2025

- **La France accumule une mine de données de santé : et maintenant ?**

CIUS – Mucem Marseille avec France Asso santé, ANS, PU Nice

- **Quand l'IA enfile la blouse blanche – Université d'hiver FNEHAD –**

**Jean-Baptiste PERNEY**, Fondateur de e-sensia

**Thomas GODARD**, Directeur du développement d'OSO-AI

**Jean LESSI**, Directeur général de la Haute Autorité de Santé

**Stéphanie KERVESTIN**, Directrice générale de l'ARIIS

- Consultation pour l'évaluation de plan France Médecine Génomique – IGAS

# GOUVERNANCE – Résultats des votes

## Collège « membres adhérents »



**Nicolas BRUNO**  
Novartis



**Jean-Pierre BURNOUF**  
Sanofi



**Nathalie DE PREVILLE**  
Servier



**François DEPASSE**  
Stago



**Gabriel KO**  
BioKortex



**Sabrina LESAGE**  
Pfizer



**Anne LIAUBET**  
Roche Diagnostics



**Julien OGIER**  
Ipsen



**Henri SOUCHAY**  
GE Healthcare



**Nathalie VAROQUEAUX**  
Amgen

## Collège « membres de droit »



**Emmanuelle VALENTIN**  
FEFIS



**Caroline BOULVIN**  
SIDIV



**Jean-François FUSCO**  
LOGSANTE



**Julie OHEIX**  
SNITEM



**Jacques VERNIN**  
FACOPHAR Santé

Comité plénier 2025 -3 – 9 décembre 2025

## GOUVERNANCE ARIIS

### ASSEMBLEE GENERALE Entités membres ariis

- 16 membres adhérents (collège des adhérents)
- 11 membres de droit statutaire – tous les adhérents de la FEFIS (collège des membres de droit)
- 1 Membre statutaire - collège académique – INSERM

### CONSEIL ADMINISTRATION

**Collège  
des  
membres  
adhérents**

8 à 12 élus

#### Collège des membres de droit

1 siège de droit au président de la FEFIS + 4 à 5 élus

2023 – 2025 : Leem, Snitem, Sidiv, Facophar , Logsanté

2026-2028 : Snitem, Sidiv, Facophar , Logsanté

**INSERM**

Bureau : Président, Trésorier / Secrétaire, 4-6 VP, 1 représentant des membres de droit désigné par la FEFIS (2023 – 2025 LEEM) + Personnalités compétentes

Comité premier 2025-3 – 9 décembre 2025

## Nos membres de droits



# Inserm

La science pour la santé  
From science to health

Comité plénier 2025 -3 -9 décembre 2025

28



Comité plénier 2025 -3 –9 décembre 2025



# BIOKORTEX

Digital patient journeys

bridging routine care and clinical research

Création en 2017 – hébergement à PSC

Gabriel KO  
COO



*En rejoignant l'ariis, BIOKORTEX souhaite apporter la perspective d'un acteur agile et singulier, celle d'une start-up évoluant entre routine clinique et recherche.*

Comité plénier 2025 -3 –9 décembre 2025

## ACTUALITES de l'ECOSYSTEME



agence  
de programmes  
de recherche  
en santé

ariis  
15 ANS

Trois nouveaux programmes stratégiques confiés à l'agence de programmes de recherche en santé pilotée par l'Inserm

**TRANSCEND-ID Transformer l'approche des maladies inflammatoires chroniques – 22 M€**

**PRODROM-ND Mieux comprendre et prévenir les maladies neurodégénératives – 18,5 M€**

**TREASURE Innover en transplantation – 9 M€**

Programme en cours :

**France vaccin (présentation le 14/11 à l'ariis)**

**Portail Fresh**

**FrBionet – organisation des ressources biologiques – ariis impliquée – présentation prochain plenier**

## ACTUALITES de l'ECOSYSTEME



La ministre a annoncé la création d'une direction unique "recherche, innovation et numérique en santé" au sein du ministère. Cette nouvelle structure réunira, au sein d'un même pilotage stratégique, la Délégation du numérique en santé, l'Agence de l'Innovation en Santé, la mission Article 51 et les équipes dédiées à la recherche et à l'innovation. L'objectif est clair : passer d'un paysage institutionnel éclaté à un pilotage intégré, plus cohérent et plus rapide.

## Actualité – Financements Européens



Séverine ABRAMATIC  
Responsable Europe CNCR





FRESH, UN PORTAIL DES ÉTUDES EN SANTÉ – COI  
LE ENSEMBLE

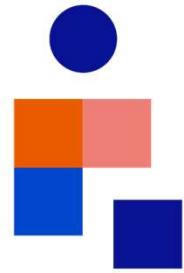


NS-



Aloyse Bardi de Fourtou

Comité plénier 2025 -3 – 9 décembre 2025  
34



# INSTITUT SANTÉ NUMÉRIQUE EN SOCIÉTÉ

Fédération de recherche - FR3SN



**Quentin Dufour - CNRS**

Comité plénier 2025 -3 –9 décembre 2025  
35

