

Nom	Prénom	Société	Colonne1	Présent	Excusé	Droit de vote
Bruno	Nicolas	Novartis	Administrateur	x		x
Burnouf	Jean-Pierre	Sanofi	Administrateur	x		x
De Préville	Nathalie	Servier	Administrateur	x		x
Depassé	François	Stago Diagnostic	Administrateur	x		x
Ko	Gabriel	BioKortex	Administrateur	x		x
Lesage	Sabrina	Pfizer	Administrateur			x
Liaubet	Anne	Roche D.	Administrateur	x		x
Ogier	Julien	Ipsen	Administrateur			x
Souchay	Henri	GE Healthc.	Administrateur	x		x
Varoqueaux	Nathalie	Amgen	Administrateur			x
Bourrienne	Catherine	FEFIS	Représentante Membres de droit			consultatif
Pham	Emmanuel	Nova In silico	PC	x		consultatif

ORDRE DU JOUR

1. Activités ariis
 - Publication suite à l'atelier de septembre
 - RDV HAS 1er avril
 - Demande APRS / Mandat de représentation ariis à la Fiac
2. Gouvernance
 - Point sur les élections et présidence
 - Reprogrammation du 2eme séminaire stratégique
 - Prospections
3. Budget

COMPTE RENDU

Préambule : Suite à la demande de plusieurs administrateurs, l'horaire des réunions récurrentes du Bureau doit être modifié.

Après discussions, il a été décidé d'abandonner le créneau du jeudi matin à 8h et de fixer désormais les réunions du Bureau au troisième lundi de chaque mois (date modifiable lors des vacances scolaires) de 17h à 18h en visioconférence.

1. Activités ariis

- Publication suite à l'atelier de septembre

L'atelier organisé en septembre a constitué un moment fort, largement apprécié. Une synthèse des échanges a été réalisée par l'équipe d'organisation en vue de rédiger un position paper.

Le document capitalise sur les échanges de l'atelier et met en avant l'importance des nouvelles méthodologies d'essais cliniques (bras de contrôle synthétiques). Il s'inscrit dans la continuité des travaux précédents de l'AIS et propose notamment d'accompagner la HAS dans son expertise méthodologique sur ces approches.

Le position paper est en cours de finalisation. Les relectures sont prévues en mars, avec un lancement du plaidoyer en avril. Un rendez-vous avec la HAS le 1er avril constituera un premier temps de présentation. Un événement de diffusion est envisagé à Paris Santé Campus ; à défaut, la publication sera assurée via l'ariis avec un possible relais par Sanofi.

Afin de renforcer le rayonnement et l'attractivité de l'ariis, plusieurs membres soulignent l'importance :

- de définir une ligne éditoriale claire pour l'ariis ;
- d'inscrire ce position paper dans une roadmap sur 12 à 14 mois ;
- d'articuler les publications autour d'un narratif structurant (interface public/privé, innovation méthodologique, attractivité).

Stéphanie Kervestin propose de présenter une première proposition de roadmap au prochain Bureau et d'étoffer la task force en mobilisant davantage d'expertises internes

La discussion a porté sur la qualité des données, en distinguant qualité et adéquation à l'usage, ainsi que les enjeux d'interopérabilité, de métadonnées et de pérennité des entrepôts de données, dans un contexte de financements publics limités.

Il est proposé d'ouvrir un second chantier dédié à la donnée (financement, gouvernance, co-financement public-privé, vérification de la qualité), en l'inscrivant comme prolongement stratégique du premier plaidoyer. Les travaux du CSF (notamment GT2) seront partagés pour capitalisation interne.

La proposition d'intégrer Jean-Louis Fraysse (BotDesign) comme « membre expert » sans cotisation est refusée, notamment pour des raisons de cohérence envers les adhérents actuels.

Décisions :

- abandon de la proposition de membre expert sans cotisation ;
- exploration de solutions alternatives via partenariats (ex. Silica) ;
- réouverture du chantier sur une révision des cotisations, notamment pour les structures de moins de 10 M€ de chiffre d'affaires, afin d'améliorer l'attractivité auprès des startups.

Prochaines étapes

- Finalisation et circulation du position paper.
- Proposition d'une roadmap 12–18 mois au prochain Bureau.
- Propositions formalisées sur les partenariats et la révision des cotisations.

La nécessité de revoir les statuts de l'ariis est évoquée afin de les aligner avec les orientations stratégiques et les ambitions de l'association pour les prochaines années. Une révision constituerait également un signal de renouveau.

Ce sujet sera inscrit à l'ordre du jour de mars. Elle précise que certains points des statuts ne sont actuellement pas appliqués et qu'une mise à jour est nécessaire. Elle rappelle également la dimension politique et stratégique de cet exercice.

Les statuts actuels annotés avec les principales pistes de modification déjà identifiées vont être transmis à la suite de la réunion, afin de faciliter la discussion.

- **RDV HAS 1er avril**

Un rendez-vous est prévu le 1er avril avec la HAS, avec Nicolas Bruno, à la suite d'une table ronde organisée le 10 décembre lors des universités d'hiver de la FNAD, à laquelle participait notamment Jean Lessi.

Lors de cette table ronde, des éléments de langage préparés en amont (avec la contribution de Nicolas et Thomas Séjourné) ont été présentés, portant sur :

- l'usage de l'IA appliquée aux données de santé ;
- la qualité et l'accès aux données ;
- la reconnaissance des nouvelles méthodologies d'essais cliniques ;
- les enjeux d'attractivité de la France ;
- l'incertitude pesant sur la reconnaissance réglementaire de ces nouvelles approches, malgré les investissements consentis par les industriels.

À l'issue de l'échange, Jean Lessi a proposé de poursuivre la discussion, d'où l'organisation de ce rendez-vous, perçu comme un premier contact structurant entre l'ariis et la HAS.

Les échanges au sein du Bureau ont permis de clarifier que ce rendez-vous vise à approfondir les constats partagés en décembre, qu'il s'inscrit dans une démarche à la fois technique et politique de rapprochement institutionnel, et qu'il doit permettre d'explorer d'éventuels axes de travail communs à l'avenir.

Il est convenu :

- de préparer des éléments de langage cohérents avec le position paper en cours ;
- de partager ces éléments en amont pour validation collective ;
- de profiter de cette rencontre pour mieux comprendre le mode de fonctionnement de la HAS et identifier des modalités de collaboration compatibles avec ses contraintes institutionnelles.

Un retour sera fait au Bureau à l'issue de la réunion.

- **Demande APRS / Mandat de représentation ariis à la Fiac**

La FIAC dispose de deux sièges d'administrateurs et de 8 % des votes au conseil d'administration non dilutifs. Ces dispositions ont été créées pour assurer un équilibre entre les votes. Traditionnellement, ces sièges étaient occupés par le président et la déléguée générale de l'ariis. Actuellement, un des postes est vacant. Le suivi de la FIAC est jugé lourd et politiquement complexe, et la présence d'administrateurs de l'ariis dans le CA entraîne une certaine double représentation.

Pour clarifier et assainir les relations avec la FIAC, il est proposé de créer des mandats permanents pour Nathalie Varoqueaux et Nicolas Bruno, qui sont déjà très impliqués dans le suivi. Le président de l'ariis. sera automatiquement administrateur de la FIAC. Cette organisation permettra de préciser qui représente l'association à la FIAC et à quel titre, tout en assurant un suivi régulier de l'instance par Nathalie et Nicolas, avec des points réguliers.

Cette proposition s'inscrit dans une démarche de rationalisation des actions de l'ariis. L'objectif est de clarifier nos liens avec la FIAC, de limiter la charge de travail inutile et de concentrer les efforts sur les actions qui apportent un réel bénéfice.

Il est proposé d'officialiser les mandats permanents de Nathalie Varoqueaux et Nicolas Bruno et d'informer la FIAC de cette décision.

2. Gouvernance

- **Point sur les élections et présidence**

Les candidatures pour le Bureau de l'ariis sont en cours, avec une deadline initiale fixée au 27 février, mais cette date peut être étendue si nécessaire. Le Bureau doit être composé d'un président, de vice-présidents, d'un secrétaire et d'un trésorier. Sans ces postes essentiels, l'association ne peut pas fonctionner officiellement.

La présidence est un enjeu majeur pour l'ariis. Aucun candidat ne s'est encore manifesté. La nationalité de l'entité candidate est importante, notamment pour travailler avec le G5, qui privilégie une présidence française.

Le contexte actuel implique plusieurs défis :

- Attendre la création d'un nouveau syndicat issu des membres du G5, dont l'ariis devra tenir compte dans ses interactions.
- La nécessité de maintenir la représentation diversifiée et internationale des membres industriels au sein de l'association.
- L'importance stratégique de la présidence pour envoyer le bon message politique et garantir la crédibilité de l'association, surtout dans un secteur santé-pharma en pleine évolution.

Pour pallier l'absence de candidat immédiat, une présidence tournante de six mois entre les membres du CA est proposée pour assurer la continuité administrative et RH. Après discussions, il est décidé de suivre les statuts actuels de l'association, et de nommer un président par intérim, à savoir le VP le plus âgé, pour signer les documents officiels.

Concernant les autres postes :

- Le trésorier devrait être Nicolas Bruneau, qui reprend la suite de Patrick.
- Le poste de secrétaire reste à pourvoir, avec une charge relativement légère : co-signature des PV d'AG et gestion des ordres du jour.
- Les vice-présidents peuvent aider à alléger la charge du président, en jouant un rôle plus actif que par le passé.

- Reprogrammation du 2eme séminaire stratégique - *Point non traité*
- Prospections - *Point non traité*

3. Budget - *Point non traité*

Actions pour le prochain Bureau :

Publication suite à l'atelier de septembre

- Finalisation et circulation du position paper
- Proposition d'une roadmap 12–18 mois au prochain Bureau
- Propositions formalisées sur les partenariats et la révision des cotisations

Révision des statuts :

- Envoyer les statuts annotés aux membres du bureau – *Note post-réunion : mail envoyé le 19/02/2026*
- Point à mettre à l'ODJ de mars

Rdv HAS 1er avril

- Préparer des éléments de langage et les partager en amont pour validation collective

- Comprendre le mode de fonctionnement de la HAS et identifier des modalités de collaboration
- Faire un retour au Bureau

Mandat de représentation ariis à la Fiac

- Officialiser les mandats permanents de Nathalie Varoqueaux et Nicolas Bruno – [Note post-réunion : mail envoyé le 19/02/2026](#)

Elections et présidence

- Conformément aux statuts, désigner et contacter l'administrateur qui assumera la présidence par intérim pour assurer les démarches RH et les signatures officielles.

Calendrier des prochaines réunions du Bureau (Visio conférences de 17h à 18h)

Lundi 23 mars 2026
Lundi 27 avril 2026
Lundi 18 mai 2026
Lundi 15 juin 2026
Lundi 06 juillet 2026
Lundi 14 septembre 2026
Lundi 19 octobre 2026
Lundi 23 novembre 2026
Lundi 14 décembre 2026