

## **Alliance pour la Recherche et l'Innovation des Industries de Santé (ARIIS) Rapport Moral 2017**

### **I. Présentation de l'association**

ARIIS est une association loi 1901 à but non lucratif, créée en 2010, qui a pour mission de décloisonner la recherche privée et d'amplifier les synergies entre médicament, technologies médicales, diagnostic, biotechnologies et technologies du numérique, ainsi que de développer les partenariats public/privé vecteurs d'innovation en santé. Sous l'égide de la Féfis (Fédération Française des Industries de Santé), ARIIS, première Alliance nationale au monde qui fédère l'ensemble des Industries de Santé, est composée d'une trentaine d'industriels (annexe 1).

Interlocuteur privilégié d'Aviesan, Alliance pour les Sciences de la Vie et la Santé, ARIIS interagit avec l'ensemble des parties prenantes, formant, informant, encourageant le dialogue et le partenariat afin de :

- Construire des passerelles entre des secteurs aux cultures parfois éloignées,
- Accroître la visibilité des activités de R&D en France,
- Renforcer l'attractivité du territoire français pour les activités de recherche et développement.

Pour sa gouvernance, ARIIS s'appuie sur un Bureau exécutif et un Conseil d'administration. Ce dernier s'est réuni à plusieurs reprises durant l'année 2017 :

- le 23 janvier 2017 ;
- le 7 février 2017 (Conseil d'administration électronique) ;
- le 9 juin 2017.

Une assemblée générale s'est également tenue le 9 juin 2017.

Ces réunions ont été l'occasion d'acter de nombreux changements dans la vie de l'association : une mise à jour de la gouvernance avec l'élection de nouveaux vice-présidents et administrateurs et la présentation de la feuille de route du nouveau président d'ARIIS. L'association souhaite s'ouvrir, au-delà des grandes industries de santé comme l'industrie pharmaceutique, le diagnostic ou le dispositif médical, aux industries nouvelles du secteur telles que les industries digitales et numériques, qui sont en passe de révolutionner la recherche et l'accès à l'innovation. ARIIS souhaite également clarifier son positionnement par rapport aux autres acteurs de l'écosystème de l'innovation via le développement d'outils spécifiques.

Par ailleurs, l'association a déménagé deux fois en 2017. Initialement hébergée dans les locaux du LEEM (58 Boulevard Gouvion Saint Cyr, 75017, Paris), ARIIS a emménagé, en mars 2017, au 19<sup>ème</sup> étage de la Tour Montparnasse (33, rue du Maine, 75015, Paris) dans des locaux de 63m<sup>2</sup> puis en décembre 2017, dans des locaux de 133m<sup>2</sup>, toujours au 19<sup>ème</sup> étage de la Tour Montparnasse afin de partager les bureaux avec la Féfis.

Le rapport d'activité de l'association pour l'année 2017 présente les projets réalisés en 2017 ainsi que quelques perspectives pour 2018.

### **II. Activités de l'association**

Les activités de l'année 2017 sont déclinées dans ce rapport sous forme d'actions pérennes, d'actions ponctuelles et d'« outils » favorisant les partenariats de recherche.

## 1) Actions pérennes

ARIIS organise sur une base biennale ou annuelle deux actions pérennes et emblématiques avec ses partenaires du public, l'Ecole de l'innovation thérapeutique et les Rencontres Internationales de Recherche, respectivement.

### a) Ecole de l'innovation thérapeutique

L'Ecole de l'Innovation Thérapeutique est un évènement biennuel qui réunit doctorants et chercheurs du privé et du public. Pour la quatrième édition, l'évènement est organisé par ARIIS, Aviesan, l'Inserm, le Labex Lermite et le Leem.

Depuis 2012, l'Ecole de l'Innovation Thérapeutique rassemble, pendant 3 jours, des entreprises, des chercheurs et des doctorants autour d'un programme centré sur des thèmes d'actualité liés à la recherche et sur des sujets de recherche transverses public/privé afin de :

- développer une culture de recherche partenariale public/privé et garantir l'attractivité de la recherche française,
- mieux appréhender les liens entre la recherche publique et la recherche privée dès la formation des chercheurs,
- faire connaître l'activité de recherche des entreprises et les partenariats public / privé.

L'année 2017 a été consacrée à la préparation de l'édition 2018 de l'Ecole de l'Innovation Thérapeutique qui aura lieu du 5 au 7 juillet 2018 à Rochefort en Yvelines. Réuni plusieurs fois en 2017, le comité de pilotage, composé d'une trentaine de personnes issues du monde académique et du monde de l'entreprise, s'attèle à élaborer le programme et à trouver, sur chaque thématique, des intervenants de qualité.

Ces 3 jours permettent de créer des liens plus étroits entre laboratoires publics et privés et de permettre aux chercheurs de mieux comprendre les enjeux du développement industriel, pour renforcer la synergie des efforts déployés dans une même perspective : **découvrir pour faire progresser la santé des populations.**

### b) Les Rencontres Internationales de Recherche (RIR)

Les Rencontres Internationales de Recherche (RIR) regroupent depuis leur première édition en 2009 des chercheurs académiques et des décideurs R&D de haut niveau des entreprises de santé. Cet évènement est un moment d'échanges unique offrant une opportunité exceptionnelle aux pouvoirs publics, aux chercheurs et aux industriels de se rencontrer autour de projets innovants. De plus, la présence de décideurs R&D d'entreprises du monde entier apporte une visibilité internationale à l'évènement.

Chaque édition porte sur un thème unique et la 8<sup>ème</sup> édition du 6 février 2018 au Palais d'Iéna est consacrée à la thématique de l'immuno-oncologie. Organisées en partenariat avec l'ITMO Cancer d'Aviesan, les RIR permettent de présenter, grâce aux interventions des meilleurs experts français dans le domaine et à des rencontres en face à face, les outils et les pistes d'innovation actuels. 18 délégations industrielles sont impliquées dans la préparation de l'évènement et dans l'élaboration du programme depuis juillet 2017.

Les enjeux en immuno-oncologie et le positionnement d'exception de la France dans ce domaine seront au cœur des débats de la matinée, avec deux grandes sessions « Biomarkers and responses to therapies » et « Next generation in the immuno-oncology field ». Ces échanges permettront d'illustrer la diversité et la qualité des projets menés en France et dans le monde, et de présenter les orientations stratégiques à venir. Les meilleurs spécialistes du domaine aborderont, entre autres, les questions de rationalisation de l'utilisation des immunothérapies, de nouveaux biomarqueurs adaptés aux immunothérapies, de combinaisons et séquences des traitements, la reprogrammation du système immunitaire. Les rencontres en face à face, entre les 18 délégations industrielles et 35 chercheurs académiques d'excellence, pourront ouvrir la voie à des partenariats potentiels.

## **2) Actions ponctuelles**

### **Cohort Innovation Day**

L'épidémiologie et la recherche en santé publique, ainsi que la recherche clinique, sont des domaines d'excellence scientifique en France. Dans les dernières années, des investissements importants ont été réalisés dans ces domaines pour renforcer ces infrastructures de recherche, en liaison notamment avec les grands programmes européens de même nature.

Dans ce cadre, un certain nombre de grandes cohortes, avec des biobanques associées, ont été initiées, et des cohortes existantes renforcées. Aviesan et ARIIS ont, de ce fait, organisé deux éditions du « Cohort Innovation Day » (CID), en 2014 et 2016 à Paris, dédiées aux partenariats public-privé autour des cohortes épidémiologiques, qui ont réuni, à chaque fois, près de 200 chercheurs académiques et industriels et permis près de 60 entretiens individuels entre porteurs de projets académiques et industriels.

Devant le succès des éditions 2014 et 2016 et afin de poursuivre la dynamique créée en termes de partenariats de recherche, une nouvelle édition a été programmée pour octobre 2018 avec une orientation « Santé numérique » (Big data et Intelligence artificielle). Le comité de pilotage de l'événement qui réunit 13 délégations industrielles se rassemble régulièrement depuis octobre 2017 afin d'élaborer le programme de l'événement.

Par ailleurs, l'organisation de Workshops Cohortes, une à deux fois par an, permet de soutenir, entre deux éditions, un forum d'échanges public-privé. Le dernier Workshop s'est tenu le 6 juin 2017 et a réuni plus d'une quarantaine de chercheurs industriels et académiques sur des problématiques liées à la loi Jardé et à son décret d'application.

## **3) Les « outils »**

### **a) Site internet**

En 2017, ARIIS a procédé à une refonte totale de son site Internet ainsi qu'à la refonte du site événementiel des Rencontres Internationales de Recherche.

Le nouveau site d'ARIIS, en ligne depuis le 2 novembre 2017, est disponible en version française et anglaise, et permet de :

- suivre l'ensemble des initiatives de l'association : historiques, actuelles et à venir ;
- accéder aux dernières actualités concernant ARIIS et ses adhérents.

Plus moderne et plus intuitif, ce nouveau site possède une plateforme en accès privé, MYARIIS, autorisant le partage de documents. Cet espace privé permet, aux adhérents de l'association, d'accéder aux répertoires dédiés aux différentes instances et initiatives de l'association (Bureau exécutif, RIR, CID) et contient l'ensemble des documents de travail utiles aux adhérents (Ordres du jour des réunions, comptes-rendus, etc...).

Un nouveau site pour les Rencontres Internationales de Recherche est également en ligne depuis le 2 novembre 2017 avec une charte graphique modernisée et un nouveau logo. Ce nouveau site, tout en anglais, permet de visualiser très facilement toutes les informations liées à l'événement et possède une plateforme privée pour la planification des RDV en face à face. Sur le même principe, un nouveau site Internet Cohort Innovation Day verra le jour en juin 2018.

### **b) L'agenda**

A l'occasion de la modernisation de son site internet, ARIIS a mis en place un outil interactif qui permet de donner de la visibilité à des événements liés aux activités d'ARIIS.

Il existe au sein des industries de santé une pluralité des activités en matière de recherche, qui est initiée par différents acteurs : ARIIS a pour vocation d'être fédérateur et facilitateur quant à la compilation et à la diffusion de ces informations. L'agenda du site internet d'ARIIS rassemble les événements des partenaires et des membres souhaitant partager une information et donner de la visibilité à un événement ou une activité en lien avec la recherche et l'innovation dans les sciences de la vie en matière de santé.

Le but principal de la mise en place de l'agenda est de créer pour rassembler, d'unir pour être lisible et d'offrir un outil à l'adhérent. Il permet de faciliter et de rendre plus interactive la navigation de l'internaute. Cet outil, consultable par le grand public, est ouvert sur demande, pour le dépôt des informations, aux membres d'ARIIS mais aussi à ses partenaires.

### **c) La cartographie des acteurs de l'écosystème de l'innovation**

Les adhérents d'ARIIS étant en demande d'une clarification du rôle des acteurs de l'écosystème de l'innovation en France, le Bureau Exécutif d'ARIIS a voté un projet qui vise à cartographier les acteurs les plus importants pour leur donner l'opportunité de préciser leur positionnement, leurs perspectives et l'interface actuelle et souhaitée avec les groupes industriels mondiaux de la santé. Il a été décidé de donner la parole à des personnalités emblématiques de chaque organisme, sous le format de vidéos de 3 minutes mises en ligne sur le site de l'association.

Dans cette optique, 16 interviews vidéo ont été réalisées en 2017 et 2 le seront en 2018. L'ensemble de cartographie finalisée sera mis en ligne sur le site d'ARIIS au premier semestre 2018.

Un autre projet de cartographie est en chantier pour 2018. Il sera axé sur les aires thérapeutiques R&D des adhérents de l'association dans le but de promouvoir leurs activités mais aussi de créer des synergies entre adhérents et également entre adhérents et recherche publique.

### **d) Feuille de route en Intelligence artificielle**

L'alliance a commencé en 2017 des travaux importants sur l'intelligence artificielle et la santé, convaincue que ce secteur, à la pointe de la technologie, apportera des avancées massives autour de notion de biomarqueurs numériques de prévention notamment, en particulier sur les maladies dont l'étiologie est relativement simple (ex : cardio-vasculaire en particulier).

Cette conviction a permis de rédiger une feuille de route globale de positionnement de l'écosystème français avec une synthèse des chantiers à mener pour faire globalement avancer l'ensemble des acteurs. Cette feuille de route a été très largement reprise, du conseil stratégique de filière (CSF) jusqu'aux responsables du conseil stratégique des industries de la santé (CSIS), elle a circulé dans les cabinets ministériels et a une influence certaine, profitant et participant au positionnement de l'ensemble de la filière santé, comme l'atteste son positionnement dans le discours d'Emmanuel Macron le 29 mars 2018 au collège de France, lors de l'exposition de la stratégie nationale en la matière. Cela a été un premier jalon, pour marquer la présence et l'influence de l'alliance dans ce domaine.

### **e) Etude Alcimed**

Une étude a été initiée avec le cabinet Alcimed pour aider l'un des chantiers porté par l'alliance au comité stratégique de filière<sup>1</sup>, ce comité ayant progressivement évolué, cette étude a donné lieu à un repositionnement vers une cartographie des start-ups les plus prometteuses en intelligence artificielle : elle a été transmise à la banque publique d'investissement (Bpifrance) qui l'a amplifiée encore pour aboutir à une cartographie aujourd'hui en ligne.

---

<sup>1</sup> Chantier sur le positionnement Européen de la France en matière de projets

**f) Représentation ARIIS au sein des ITMO**

L'alliance a initié dès 2017 une réflexion sur sa représentation, via des « ambassadeurs industriels » au sein des instituts thématiques multi organismes (ITMO) de l'alliance Aviesan. Ont été programmés des représentations au sein des instituts liés à l'oncologie, à l'immunologie, et à la neurologie dans un premier temps. Le cabinet de la présidence de l'alliance Aviesan a été informé et a été en forte compétence de faire avancer ces représentations, et les recrutements ou reconductions ont commencé en 2017 avec une redéfinition et une clarification des missions attendues.

Ces missions concernent principalement la capacité à disposer de « passeurs » entre les thématiques émergentes venant du monde académique vers l'industrie, avec un zoom particulier sur les opportunités liées à l'*innovative médecine initiative* (IMI).

**g) Le soutien aux autres projets**

ARIIS a soutenu en 2017 les 33<sup>ème</sup> Rencontres Nationales de Pharmacologie et de Recherche clinique, pour l'Innovation et l'Evaluation des Technologies de Santé, dites « Ateliers de Giens ». Cette manifestation qui s'est tenue en octobre 2017, avec une restitution le 28 mars 2018 à Paris auprès d'un large public, a réuni 5 tables rondes autour des thèmes suivants :

- Demandes d'études post-inscription, suivi des patients en vie réelle et bases de données : réconciliation autour de nouvelles méthodologies ;
- Médico-économie : parcours de soins : définition, pour qui ? Utilité et perspectives ;
- Technologies de santé : utilisation pertinente des objets connectés en recherche clinique ;
- Quels enjeux et valorisation pour les collections biologiques humaines à visée scientifique et leurs données associées et quelles conséquences pour le patient ? ;
- Renforcement de la place du patient dans les évaluations par les autorités de santé : modalités de prise en compte du point de vue des patients dans l'évaluation des technologies de santé.

## Liste des adhérents d'ARIIS

### Membres de droit :

Fefis, Aviesan, LogSanté, FACOPHAR, Leem, GIFO, SNITEM

### Membres adhérents (29) :

#### - Médicament humain (24) :

Abbvie	Lilly
Alexion	Merck
Amgen	Merck Sharp & Dohme Chibret
Astellas	Novonordisk
AstraZeneca	Pfizer
Biocodex	Pierre Fabre
Boehringer Ingelheim	Roche
GlaxoSmithKline	Sanofi
Guerbet	Servier
Ipsen	Shire
Janssen Cilag	Takeda
LFB	Théa

#### - Diagnostic / Sciences de la vie (5) :

Antabio	Roche Diagnostics
BioRad	Stago
Institut Mérieux (Biomérieux + Transgène)	